

## Alternativa nyckeltal -relaterade till resultaträkningen

|                                                     | Q1<br>2025   | Q2<br>2025   | Q3<br>2025   | Q1-Q4<br>2025 | Q1<br>2024   | Q2<br>2024   | Q3<br>2024   | Q4<br>2024   | Q1-Q4<br>2024 | Q1<br>2023   | Q2<br>2023   | Q3<br>2023   | Q4<br>2023   | Q1-Q4<br>2023 | Q1-Q4<br>2022 |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>Rörelseresultat och rörelsemarginal</b>          |              |              |              |               |              |              |              |              |               |              |              |              |              |               |               |
| Nettoomsättning, Mkr                                | 263          | 324          | 288          | 875           | 242          | 263          | 253          | 292          | 1050          | 355          | 311          | 251          | 271          | 1188          | 1168          |
| Rörelseresultat, Mkr                                | 0            | 20           | 30           | 50            | 7            | 18           | 25           | 20           | 70            | 32           | 30           | 18           | 19           | 99            | 102           |
| <b>Rörelsemarginal</b>                              | <b>0,0%</b>  | <b>6,2%</b>  | <b>10,4%</b> | <b>5,7%</b>   | <b>2,9%</b>  | <b>6,7%</b>  | <b>9,9%</b>  | <b>6,8%</b>  | <b>6,7%</b>   | <b>9,0%</b>  | <b>9,6%</b>  | <b>7,2%</b>  | <b>7,0%</b>  | <b>8,3%</b>   | <b>8,7%</b>   |
|                                                     |              |              |              |               |              |              |              |              |               |              |              |              |              |               |               |
| <b>Bruttoresultat och Bruttomarginal</b>            |              |              |              |               |              |              |              |              |               |              |              |              |              |               |               |
| Nettoomsättning, Mkr                                | 263          | 324          | 288          | 875           | 242          | 263          | 253          | 292          | 1050          | 355          | 311          | 251          | 271          | 1188          | 1168          |
| Bruttoresultat, Mkr                                 | 93           | 114          | 107          | 314           | 87           | 96           | 87           | 105          | 376           | 112          | 111          | 84           | 90           | 397           | 362           |
| <b>Bruttomarginal</b>                               | <b>35,4%</b> | <b>35,2%</b> | <b>37,2%</b> | <b>35,9%</b>  | <b>36,0%</b> | <b>36,6%</b> | <b>34,4%</b> | <b>36,0%</b> | <b>35,8%</b>  | <b>31,5%</b> | <b>35,7%</b> | <b>33,5%</b> | <b>33,2%</b> | <b>33,4%</b>  | <b>31,0%</b>  |
|                                                     |              |              |              |               |              |              |              |              |               |              |              |              |              |               |               |
| <b>Justerad EBITA</b>                               |              |              |              |               |              |              |              |              |               |              |              |              |              |               |               |
| Rörelseresultat                                     | 0            | 20           | 30           | 50            | 7            | 18           | 25           | 20           | 70            | 32           | 30           | 18           | 19           | 99            | 102           |
| Avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar | 3            | 3            | 3            | 9             | 2            | 2            | 2            | 3            | 9             | 2            | 2            | 2            | 2            | 9             | 6             |
| Återläggning jämförelsestörande poster              | 3            | -3           | -9           | -9            | 5            | -            | -9           | 2            | -2            | 0            | 0            | -11          | -2           | -13           | -5            |
| <b>Justerad EBITA</b>                               | <b>6</b>     | <b>20</b>    | <b>24</b>    | <b>50</b>     | <b>14</b>    | <b>20</b>    | <b>18</b>    | <b>25</b>    | <b>77</b>     | <b>34</b>    | <b>32</b>    | <b>9</b>     | <b>19</b>    | <b>95</b>     | <b>103</b>    |
| <i>Justerad EBITA, %</i>                            | 2,3%         | 6,2%         | 8,3%         | 5,7%          | 5,8%         | 7,6%         | 7,2%         | 8,6%         | 7,3%          | 9,6%         | 10,4%        | 3,6%         | 7,0%         | 8,0%          | 8,8%          |
|                                                     |              |              |              |               |              |              |              |              |               |              |              |              |              |               |               |
| <b>Justerad EBITDA</b>                              |              |              |              |               |              |              |              |              |               |              |              |              |              |               |               |
| <b>Rörelseresultat</b>                              | <b>0</b>     | <b>20</b>    | <b>30</b>    | <b>50</b>     | <b>7</b>     | <b>18</b>    | <b>25</b>    | <b>20</b>    | <b>70</b>     | <b>32</b>    | <b>30</b>    | <b>18</b>    | <b>19</b>    | <b>99</b>     | <b>102</b>    |
| Planenliga avskrivningar                            | 20           | 19           | 19           | 58            | 14           | 17           | 18           | 17           | 68            | 16           | 23           | 17           | 13           | 69            | 66            |
| EBITDA exklusive IFRS 16                            | 20           | 39           | 49           | 108           | 21           | 35           | 43           | 37           | 138           | 48           | 53           | 35           | 32           | 168           | 168           |
| <b>Justerad EBITDA exklusive IFRS 16</b>            | <b>23</b>    | <b>36</b>    | <b>40</b>    | <b>99</b>     | <b>26</b>    | <b>35</b>    | <b>34</b>    | <b>41</b>    | <b>136</b>    | <b>48</b>    | <b>53</b>    | <b>24</b>    | <b>30</b>    | <b>155</b>    | <b>150</b>    |
| Avskrivningar nyttjanderättstillgångar              | 7            | 9            | 8            | 24            | 6            | 5            | 6            | 7            | 24            | 7            | 8            | 7            | 3            | 25            | 27            |
| EBITDA inklusive IFRS 16                            | 27           | 48           | 57           | 132           | 27           | 40           | 49           | 44           | 162           | 55           | 61           | 42           | 35           | 193           | 195           |
| <b>Justerad EBITDA inklusive IFRS 16</b>            | <b>30</b>    | <b>45</b>    | <b>48</b>    | <b>123</b>    | <b>32</b>    | <b>40</b>    | <b>40</b>    | <b>48</b>    | <b>160</b>    | <b>55</b>    | <b>61</b>    | <b>31</b>    | <b>33</b>    | <b>180</b>    | <b>177</b>    |
| <i>Justerad EBITDA, %</i>                           | 11,4%        | 13,9%        | 16,7%        | 14,1%         | 13,2%        | 15,2%        | 15,8%        | 16,4%        | 15,2%         | 15,5%        | 17,7%        | 12,4%        | 14,8%        | 15,2%         | 15,2%         |
|                                                     |              |              |              |               |              |              |              |              |               |              |              |              |              |               |               |
| <b>Nettoomsättningstillväxt</b>                     |              |              |              |               |              |              |              |              |               |              |              |              |              |               |               |
|                                                     | <b>9%</b>    | <b>23%</b>   | <b>14%</b>   | <b>15%</b>    | <b>-32%</b>  | <b>-15%</b>  | <b>1%</b>    | <b>8%</b>    | <b>-12%</b>   | <b>26%</b>   | <b>-5%</b>   | <b>-16%</b>  | <b>4%</b>    | <b>2%</b>     | <b>35%</b>    |

## Alternativa nyckeltal -relaterade till balansdag

| Soliditet                                                                                    | Q1<br>2025 | Q2<br>2025 | Q3<br>2025 | Q1<br>2024 | Q2<br>2024 | Q3<br>2024 | Q4<br>2024 | Q1<br>2023 | Q2<br>2023 | Q3<br>2023 | Q4<br>2023 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <i>Eget kapital inklusive<br/>minoritetsintressen i relation till<br/>balansomslutningen</i> |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Eget kapital, Mkr                                                                            | 635        | 638        | 688        | 669        | 650        | 662        | 684        | 632        | 664        | 660        | 643        |
| Balansomslutning, Mkr                                                                        | 1575       | 1530       | 1513       | 1361       | 1415       | 1390       | 1502       | 1503       | 1554       | 1410       | 1333       |
| <b>Soliditet</b>                                                                             | <b>40%</b> | <b>42%</b> | <b>45%</b> | <b>49%</b> | <b>46%</b> | <b>48%</b> | <b>46%</b> | <b>42%</b> | <b>43%</b> | <b>47%</b> | <b>48%</b> |

| Räntetäckningsgrad                                                                             | Q1<br>2025 | Q2<br>2025 | Q3<br>2025 | Q1<br>2024      | Q2<br>2024 | Q3<br>2024 | Q4<br>2024 | Q1<br>2023 | Q2<br>2023 | Q3<br>2023 | Q4<br>2023 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|-----------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <i>Resultatet före skatt plus<br/>räntekostnader i relation till<br/>finansiella kostnader</i> |            |            |            |                 |            |            |            |            |            |            |            |
| Räntekostnader rullande 12, Mkr                                                                | 22         | 22         | 23         | 21 <sup>✓</sup> | 20         | 21         | 22         | 13         | 17         | 18         | 21         |
| Resultat före skatt rullande 12, Mkr                                                           | 30         | 31         | 50         | 57              | 37         | 43         | 50         | 81         | 80         | 57         | 78         |
| <b>Räntetäckningsgrad, ggr</b>                                                                 | <b>2,4</b> | <b>2,4</b> | <b>3,2</b> | <b>3,8</b>      | <b>2,9</b> | <b>3,1</b> | <b>3,4</b> | <b>7,4</b> | <b>5,8</b> | <b>4,1</b> | <b>4,8</b> |

| Avkastning på sysselsatt kapital                                                                           | Q1<br>2025      | Q2<br>2025  | Q3<br>2025  | Q1<br>2024      | Q2<br>2024  | Q3<br>2024  | Q4<br>2024  | Q1<br>2023  | Q2<br>2023  | Q3<br>2023  | Q4<br>2023  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Resultatet före skatt plus<br/>räntekostnader i relation till<br/>genomsnittligt sysselsatt kapital</i> |                 |             |             |                 |             |             |             |             |             |             |             |
| Sysselsatt kapital, Mkr                                                                                    | 1182            | 1105        | 1135        | 1024            | 1004        | 1114        | 1145        | 983         | 1012        | 1056        | 1019        |
| Genomsnittligt sysselsatt kapital,<br>Mkr                                                                  | 1103            | 1055        | 1125        | 1004            | 1008        | 1085        | 1082        | 1072        | 1104        | 1094        | 1058        |
| Resultat före skatt rullande 12, Mkr                                                                       | 30              | 31          | 50          | 57              | 37          | 43          | 50          | 81          | 80          | 57          | 78          |
| Räntekostnader rullande 12, Mkr                                                                            | 22 <sup>✓</sup> | 22          | 23          | 21 <sup>✓</sup> | 20          | 21          | 22          | 13          | 17          | 18          | 21          |
| Avkastning, Mkr                                                                                            | 52              | 53          | 73          | 78              | 57          | 64          | 72          | 94          | 97          | 75          | 99          |
| <b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>                                                                    | <b>4,7%</b>     | <b>5,0%</b> | <b>6,5%</b> | <b>7,7%</b>     | <b>5,6%</b> | <b>5,9%</b> | <b>6,6%</b> | <b>8,7%</b> | <b>8,8%</b> | <b>6,9%</b> | <b>9,3%</b> |

| Avkastning på totalt kapital före skatt                                         | Q1 2025 | Q2 2025 | Q3 2025 | Q1 2024 | Q2 2024 | Q3 2024 | Q4 2024 | Q1 2023 | Q2 2023 | Q3 2023 | Q4 2023 |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <i>Resultatet före skatt plus räntekostnader i relation till totalt kapital</i> |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Balansomslutning, Mkr                                                           | 1 575   | 1 530   | 1 513   | 1 361   | 1 415   | 1 390   | 1 502   | 1 503   | 1 554   | 1 410   | 1 333   |
| Resultat före skatt rullande 12, Mkr                                            | 30      | 31      | 50      | 57      | 37      | 43      | 50      | 81      | 80      | 57      | 78      |
| Räntekostnader rullande 12, Mkr                                                 | 22      | 22      | 23      | 21      | 20      | 21      | 22      | 15      | 17      | 18      | 21      |
| Avkastning, Mkr                                                                 | 52      | 53      | 73      | 78      | 57      | 64      | 72      | 96      | 97      | 75      | 99      |
| Avkastning på totalt kapital före skatt                                         | 3,3%    | 3,5%    | 4,8%    | 5,7%    | 4,0%    | 4,6%    | 4,8%    | 6,4%    | 6,2%    | 5,3%    | 7,4%    |

| Finansiell och total nettoskuld                                                                                         | Q1 2025 | Q2 2025 | Q3 2025 | Q1 2024 | Q2 2024 | Q3 2024 | Q4 2024 | Q1 2023 | Q2 2023 | Q3 2023 | Q4 2023 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <i>Räntebärande skulder, inklusive avsättningar men exklusive konvertibelt förlånelån, med avdrag för likvida medel</i> |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Avsättningar för pensioner, Mkr                                                                                         | 10      | 10      | 10      | 10      | 11      | 11      | 10      | 11      | 11      | 12      | 12      |
| Räntebärande skulder, Mkr                                                                                               | 452     | 442     | 424     | 339     | 371     | 375     | 405     | 356     | 356     | 359     | 339     |
| Likvida medel och kortfristiga placeringar, Mkr                                                                         | 0       | -62     | -57     | -64     | -94     | -74     | -35     | -89     | -92     | -38     | -53     |
| Finansiell nettoskuld, Mkr                                                                                              | 462     | 390     | 377     | 285     | 288     | 312     | 380     | 278     | 275     | 333     | 298     |
| Skulder tilläggsköpeskillningar från förvärv, Mkr                                                                       | 56      | 121     | 70      | 56      | 55      | 47      | 84      | 145     | 150     | 86      | 53      |
| Leasingskulder enligt IFRS16, Mkr                                                                                       | 73      | 77      | 69      | 73      | 67      | 66      | 81      | 74      | 73      | 62      | 79      |
| Total nettoskuld inklusive IFRS16                                                                                       | 591     | 588     | 516     | 414     | 410     | 425     | 545     | 497     | 498     | 481     | 430     |

| Nettoskuldsättningsgrad                                      | Q1 2025 | Q2 2025 | Q3 2025 | Q1 2024 | Q2 2024 | Q3 2024 | Q4 2024 | Q1 2023 | Q2 2023 | Q3 2023 | Q4 2023 |
|--------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <i>Finansiell nettoskuld i förhållande till eget kapital</i> |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Eget kapital                                                 | 635     | 638     | 688     | 669     | 650     | 662     | 684     | 632     | 664     | 660     | 643     |
| Finansiell nettoskuld                                        | 462     | 390     | 377     | 285     | 288     | 312     | 380     | 278     | 275     | 333     | 298     |
| Nettoskuldsättningsgrad                                      | 0,7     | 0,6     | 0,5     | 0,4     | 0,4     | 0,5     | 0,6     | 0,4     | 0,4     | 0,5     | 0,5     |

| Eget kapital per aktie, kr | Q1 2025 | Q2 2025 | Q3 2025 | Q1 2024 | Q2 2024 | Q3 2024 | Q4 2024 | Q1 2023 | Q2 2023 | Q3 2023 | Q4 2023 |
|----------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Eget kapital               | 635     | 638     | 688     | 669     | 650     | 662     | 684     | 632     | 664     | 660     | 643     |
| Antal aktier               | 27      | 27      | 29      | 27      | 27      | 27      | 27      | 27      | 27      | 27      | 27      |
| Eget kapital per aktie, kr | 23,24   | 23,35   | 24,08   | 24,48   | 23,78   | 24,22   | 25,03   | 23,13   | 24,30   | 24,15   | 23,53   |